

Jako tuoteyksiköihin selkiytti vastuut

Nokia Datan tuotekehitys, tuotehallinta ja tuotanto jakautuivat vuoden alussa kolmeksi tuoteyksiköksi: Päätejärjestelmät, PC:t ja Järjestelmät. Ne ovat itsenäisiä tulosyksiköitä, jotka vastaavat omasta toiminnastaan ja tuotteidensa kilpailukyvyistä. Tuoteyksiköt markkinoivat tuotteensa Nokia Datan myyntiyksiköille Suomeen, Skandinaviaan ja muualle Eurooppaan sekä monikansallisille OEM-asiakkaille.

homikrojen kehittämiseen.

Nyt satsataan myös siihen, että toimitusajat saadaan lyhyiksi ja pitäviksi. "Lisäksi olemme sitoutuneet noudattamaan markkina- lähtöistä hinnoittelua, joten pystymme tarjoamaan myyntiyksiköillemme hinnaltaan kilpailukykyisiä tuotteita", sanoo Raimo Puntala.

Tärkein on Tiimi

Suurin osa Järjestelmät-yksikön tuotteista on ohjelmistoja, joilla luodaan standardimikroista sovellusympäristöjä eri toimialoille. "Valikoimaamme kuuluvat PC-Lan- ja unix-pohjaiset tuotteet. Niistä tärkein on Tiimi, josta on rakennettu sovelluksia, kuten ToimistoTiimi, VerstaTiimi ja MyyntiTiimi", Jukka Norokorpi kertoo.

Hän uumoilee, että sekä pc-Lan- että unix-tuotteiden menekki kasvaa tänä vuonna. "Tavoitteena on ottaa osamme kasvusta ja varmasti sen saammekin, sillä tuotevalikoimamme on jo nyt kattava. Jatkossa paketoimme tuotteet niin, että niitä on entistä helpompi myydä, toimittaa ja käyttää."

"Suomessa on oltu valmiita hyväksymään hyvinkin uutta teknologiaa. Olemme jatkossakin valmiita yhteistyöhön suomalaisten yritysten kanssa ja otamme mielellämme vastaan toivomuksia tulevista tuotteista ja palautetta nykyisistä", Jukka Norokorpi esittää.

Avoin ja yhdisteltävissä

Päätejärjestelmät-yksikön tyyppilinen tuote on kokonainen järjestelmä, johon kuuluu päätteiden, ohjainten, ohjelmistojen ja oheislaitteiden lisäksi usein myös PC-

yksikön tuotteita. Silloin mikroihin asennetaan emulointikortti, jotta ne voivat toimia päätejärjestelmän osana.

"Päätejärjestelmät-yksikössä ovat erityishuomion kohteena avoimuus ja yhdisteltävyys, mutta keskeisiä ovat myös ergonomia, sujuvat toimitukset ja hyvä laatu", Pekka Böök toteaa.

Päätemarkkinat vaihtelevat maittain. Koska Suomessa on jo varhain lähdetty mikroratkaisuihin, päätteiden kysyntä on vähentynyt. Suurimmat markkinat näyttävät Pekka Böökin mukaan olevan Ruotsissa ja Saksassa, mutta myös Espanjassa ja Englannissa on hyviä kasvumahdollisuuksia.

Yhteispelillä se sujuu

Tuoteyksiköissä työskentelee kaikkiaan noin 1400 ihmistä. Suurin on 700 hengen PC-yksikkö; Järjestelmät-yksikössä työskentelee 400 henkeä ja päätejärjestelmien parissa 300.

Tuoteyksiköt ovat tiiviissä yhteydessä niin toisiinsa kuin myyntiyksiköihin, ja suunnitelmia hiotaan yhteistuumin tämän tästä. Yhteistyökumppaneita on muitakin, kuten monet ohjelmistotalot ja Salora, joka on erikoistunut näyttimien kehittämiseen.

PC-kehitys ja -tuotanto on keskittynyt Espoon Kiloon; Ruotsissa on lisäksi seitsemänkymmenen hengen tuotekehitysryhmä, markkinointia ja tehdas Blekingessä. Myös Yhdysvalloissa on pieni kehitysyksikkö.

Järjestelmät-yksikkö toimii sekä Suomessa että Ruotsissa; lisäksi Norjassa ja Hollannissa on pienet ryhmät. Päätejärjestelmiä kehitetään ja valmistetaan pääasiassa Ruotsissa, mutta myös Helsingissä on kymmenisen kehitysihmistä. ●



"Tuoteyksiköt ovat sopivan kokoisia, sillä nyt mahdollistuu matala organisaatio: portaita on vähän ja tieto kulkee joustavasti.", sanoo PC-yksikön vetäjä Raimo Puntala.



"Olemme päävittään yhteydessä myyntiyksiköihin ja asiakaspalveluun. On tärkeää, että oikea tieto siirtyy kaikkiin suuntiin — erityisesti myös asiakkaalle — ja lopulta palautteena meille takaisin", korostaa Jukka Norokorpi, Järjestelmät-yksikön vetäjä.



"Kun tuoteyksiköt ovat itsenäisiä tulosyksiköitä, vastuun kantajakin löytyvät aikaisempaa helpommin. Asiat eivät putoa organisaatioiden väliin", kertoo Pekka Böök, joka vetää Päätejärjestelmät-yksikköä.

Teksti: Paula Jaakkola
Kuvat: Esko Koskenranta

PC-yksikön vetäjä Raimo Puntala on tyytyväinen uuteen tuoteyksikköjakkoon siksi, että nyt muodostuu kiinteitä ryhmiä, joiden on aikaisempaa helpompi syventyä omaan bisnesalueeseensa: "Kun yksiköllämme on selkeät tavoitteet ja tarkoin määritelty tehtävä, pystymme myös mittaamaan toimintamme tehokkuutta."

"Eri työryhmät ja organisaatiot työskentelevät nyt entistä keskittyneemmin oman tuotealueensa kimpussa, joten ryhmä- ja taisteluhenkä on helpompi luoda ja painaa tuotteita markkinoille", iloitsee Järjestelmät-yksikköä vetävä Jukka Norokorpi.

Päätejärjestelmät-yksikön johtaja Pekka Böök on mielisään siitä, että tiedon kulku on uudistuksen ansiosta parantunut. "Nyt saamme palautetta entistä nopeammin ja pystymme pureutumaan ongelmiin heti. Vastuun kantajatkin ovat selvillä paremmin kuin ennen."

Tehomikroihin satsataan

PC-yksikön ykköstavoite on tänä vuonna kasvattaa pc-tuotantoa reilusti. Keskeistä on myös kustannusten leikkaaminen ja sitä kautta kannattavuuden parantaminen. "Tänä vuonna kasvamme mukavasti Euroopassa, mutta myös jonkin verran Suomessa ja Ruotsissa", Raimo Puntala ennustaa.

"Valtaosa myymistämme tuotteista on kehitetty alusta alkaen itse. Esimerkiksi suurin osa emolevyistä valmistetaan itse, vaikkakin pienimennekkisten mikrojen emolevyt kannattaa ostaa valmiina", hän jatkaa. 80386-pohjaisille mikroille on luvassa voimakasta kasvua, joten nyt keskitytään te-